

Slamanig ResilienzNavigator[©] Strategische Intelligenz in stürmischen Zeiten

Der **Slamanig ResilienzNavigator**[©] unterstützt Unternehmen und Führungskräfte dabei, ihre Organisation **anpassungsfähig, handlungsfähig und zukunftsfähig** aufzustellen – nicht trotz, sondern wegen wachsender Unsicherheit und Komplexität.

Es geht hierbei nicht um Stabilität, sondern um strukturierte Wandlungsfähigkeit.

Unser Ansatz basiert auf der Erkenntnis, dass Organisationen eben nicht durch Stabilität überleben, sondern durch gezielte Dynamikbewältigung. Resilienz bedeutet nicht Reaktion auf Veränderung, sondern meint die Fähigkeit zur **produktiven Störungstoleranz** – unter Unsicherheit, Veränderungsdruck und Komplexität.



Abb.: Der Slamanig ResilienzNavigator® im Überblick

Zielsetzung

Der **Slamanig ResilienzNavigator**[©] ist ein strategisches Entwicklungsinstrument. Es hilft Unternehmen, Führungskräften und Organisationen, ihre strukturelle, kulturelle und personelle Anpassungsfähigkeit systematisch zu analysieren, gezielt weiterzuentwickeln und langfristig zu sichern.



The competence company

Er basiert auf der Erkenntnis, dass Organisationen nicht durch Festhalten an Stabilität überleben, sondern durch aktive Gestaltung von Anpassung und Weiterentwicklung. Resilienz bedeutet im Kern die Fähigkeit, produktiv mit Unsicherheit, Komplexität und Wandel umzugehen – nicht erst in der Krise, sondern als integraler Bestandteil organisationaler Steuerung.

Struktur des Beratungsprozesses

1. System-Check

Zu Beginn erfolgt eine systemische Standortbestimmung, bei der sowohl externe Umfeldveränderungen als auch interne Strukturen betrachtet werden. Analysiert werden Aufbau- und Ablauforganisation, Entscheidungskultur sowie Kommunikations- und Informationsflüsse. Methodisch kommen Interviews, Online-Screens und eine Resilienz-Checkmatrix zum Einsatz. Ziel ist es, das Selbstbild der Organisation zu erfassen und erste resilienzrelevante Sollbruchstellen sichtbar zu machen.

2. Resilienzdiagnose

In einem strukturierten Schritt wird ein "ResilienzRadar" erstellt, das acht zentrale Handlungsfelder umfasst – von Lernfähigkeit über Redundanz bis hin zur Szenarienfähigkeit. Diese Diagnose kombiniert Selbst- und Fremdeinschätzung mit Datenanalyse und liefert ein klares Resilienzprofil. Ampelbewertungen helfen, Handlungsbedarf transparent zu machen und konkrete Entwicklungsfelder zu benennen.

3. Kritische Stellgrößen identifizieren

Durch eine systemische Wirkungsanalyse werden die relevanten Stellhebel, Kipp-Punkte und Rückwirkungen im Organisationssystem sichtbar gemacht. Mit Hilfe von **Dynamikkarten** werden die Zusammenhänge visualisiert. Gemeinsam mit der Organisation werden zentrale Engpässe und Spannungsfelder identifiziert, die die Anpassungsfähigkeit gefährden oder stärken.

4. Wirkungsarchitektur entwickeln

Darauf aufbauend werden individuelle **Resilienzstrategien** entwickelt. Dazu zählen u. a. der Aufbau von Frühwarnsystemen, die Einführung klarer Eskalationspfade, die Etablierung von Reflexions- und Lernräumen sowie das bewusste Einführen von Redundanzen – nicht als Effizienzverlust, sondern als Absicherung. Ebenso wird Wert auf Sinnstiftung, Prinzipienorientierung und Dezentralität gelegt, um Eigenverantwortung zu fördern.

5. Navigator-Pilotierung

Das gewonnene Resilienzmodell wird in ein praktikables Steuerungskonzept übersetzt: der ResilienzNavigator. Er umfasst Prinzipien, Rollen, Routinen und Monitoringpunkte. Ziel ist es, die Resilienzsteuerung in bestehende Führungs- und Controllingsysteme zu integrieren. Die Umsetzung erfolgt im Rahmen einer *Pilotumsetzung im laufenden Betrieb*, die von gezielten Reflexionsschleifen begleitet wird.



The competence company

6. Resilienz-Review

Nach etwa 6 bis 12 Monaten wird eine Wirkungsmessung durchgeführt. Im Rahmen eines strukturierten Review-Prozesses werden Erfahrungen ausgewertet, Verbesserungen vorgenommen und Erfolgsfaktoren identifiziert. Lessons Learned-Workshops und gezielte Nachjustierungen sichern die Wirkung des ResilienzNavigators.

Der **Slamanig ResilienzNavigator**[©] richtet sich an Entscheider, die Organisationen nicht stabil halten, sondern beweglich gestalten wollen. Er liefert keine fertigen Lösungen, sondern befähigt Organisationen, sich selbst zukunftsfähig weiterzuentwickeln. Resilienz ist dabei keine defensive Reaktion, sondern eine aktive, lernorientierte Intelligenz – und damit ein zentrales Element wirksamer Führung und wirksamer Entwicklung.

Zukunft sichern bedeutet nicht, das Bestehende zu konservieren – sondern die Fähigkeit zu entwickeln, in Bewegung wirksam zu bleiben.

Paul Slamanig Wirtschaftsberater, Executive Advisor

